

Nationale dag Commissarissen en Toezichthouders

16 maart 2017

**RvC of RvT:
What's the Difference?**

WELKOM!

RvC of RvT: What's the Difference?

Thema van de sessie uit de uitnodiging:

“In the OLD days’ was een rol als commissaris toch echt zwaarder dan die van toezichthouder. De ene werd al snel verbonden aan profit, de andere aan non-profit. Maar dat is razendsnel aan het veranderen. Onder druk van o.a. politiek, cliënten, verzekeraars en technologie zijn de belangen steeds groter en is de rol van de toezichthouder grondig aan het veranderen. En daarmee de kwalificaties die je voor die rol moet hebben.

- Wat is de impact van deze veranderingen en hoe ga je daar mee om?
- Wat betekent dat voor zittende toezichthouders en instromend nieuw talent?
- Zijn er nog verschillen?”

RvC of RvT: What's the Difference?

Sessieopbouw:

- Voorstellen
- Profit? non-profit? – wat is het verschil?
 - w.o. Wet Bestuur & Toezicht
- Op de agenda van een RvT – bijvoorbeeld van een ziekenhuis
 - Als context enige feiten & cijfers van een ziekenhuis
- RvT versus RvC – verschil? impact? betekenis?
- Samenvatten en afronden

Voorstellen – mijn loopbaan in vogelvlucht

HTS Bouwkunde (1982) Economische Bedrijfskunde (1983)

- Rijksgebouwendienst
- PRC (nu onderdeel Arcadis)
- Jaarbeurs
- KPMG
- Syntegrity
- GVU/Connexxion – openbaar vervoer
- Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
 - Secretaris-generaal
 - CEO a.i. Rijksvastgoedbedrijf i.o.
- Franciscus Gasthuis & Vlietland – zorg
- Syntegrity

Voorstellen – toezicht en bestuur in vogelvlucht

NCD-Nyenrode Commissarissen Cyclus 2004-2005

Heden:

- Economic Board Utrecht – lid Bestuur
- ING Nederland - lid Adviesraad Gezondheidszorg
- Register Certified Board Member (lancering vandaag) - lid Commissie Certificering Voorwaarden

Nevenfuncties verleden o.m.:

- TIAS School for Business and Society, lid Supervisory Board
- Bestuursfuncties w.o. Koninklijk Paleis Amsterdam
- NV Afvalzorg Holding, lid Raad van Commissarissen

Voorstellen – deelnemers sessie - wie doet wat?

Interimmanager?

Bestuurder?

Adviseur?

Commissaris? Toezichthouder?

Beide?

Profit ? Non-profit?

Hoe kijken wij daar tegen aan?

Kenmerken?

Verschillen?

Context?

Impact?

?

Profit ? Non-profit?

Laten wij eens kijken naar de Wet:

- Wet Bestuur en Toezicht 2013
- Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen 2017

Grote rechtspersoon = activa >20 miljoen, omzet >40miljoen, medewerkers >250, impact:

- Aansprakelijkheid -> ook persoonlijk/hoofdelijk
- Geen tegenstijdig belang en goede taakvervulling zijn de maat
- Punten toezichthoudende rollen – maximaal 5
- Lid RvB betekent geen voorzitter RvC/RvT elders
- RvC of RvT – naam maakt niet uit

De wetgever maakt dus eigenlijk weinig verschil meer

De agenda van een RvT

Zit er verschil in de agenda van de RvC of RvT?

Als voorbeeld de agenda van een Raad van Toezicht in de not for profit sector - zou kunnen zijn:

- Opleidingsinstituut
- Woningcorporatie
- Werkvoorzieningsschap
- Zorginstelling
- E.v.a.

Voor deze sessie als voorbeeld een ziekenhuis

De agenda van een RvT

Als context bij de agenda van een Raad van Toezicht van een ziekenhuis enige feiten en cijfers*

* Bron: Jaarverslag Franciscus 2015

Context - F&C van een ziekenhuis

Enige feiten en cijfers (2015)

Medische gegevens – aantallen:*

* bron: jaarverslag 2015

Context - F&C van een ziekenhuis

Enige feiten en cijfers (2015)

Medewerkers en medisch specialisten:*

- | | |
|------------------------------------|-------|
| • Medewerkers | 4.212 |
| • Medisch specialisten | 290 |
| • In dienstverband | 89 |
| • In vrije vestiging (deels MSB**) | 201 |
| • Raad van Toezicht | 5*** |

* bron: jaarverslag 2015

** MSB = Medisch Specialistisch Bedrijf, is een 'bedrijf' in een 'bedrijf'

*** RvT is 5 leden - maximaal 7 wordt ingezet t.b.v. (dakpansgewijze) opvolging na maximale 8 jaar termijn

Context - F&C van een ziekenhuis

Enige feiten en cijfers (2015)

Faciliteiten:*

- Bedden 768
- Operatiekamers 18
- Gebouwen – w.o. 2 ziekenhuislocaties 5
- Bruto vloeroppervlak bebouwd 138.018 m²

* bron: jaarverslag 2015

Context - F&C van een ziekenhuis

Enige feiten en cijfers (2015)

Financieel*:

* bron: jaarverslag 2015

O.m. op agenda RvT ziekenhuis

(alfabetisch)

- Accreditaties
- Cliëntenraadaangelegenheden
- Extern toezicht van o.m. Inspectie voor de Gezondheidszorg
- Governance
- Kwaliteit en Veiligheid w.o. calamiteiten → *voorbereiding RvT Commissie Kwaliteit*
- Medische Staf en Medisch Specialistisch Bedrijf
- Onderhandelingen met zorgverzekeraars
- Ondernemingsraadaangelegenheden
- Opleiden medisch specialisten en medewerkers
- Ontwikkeling personele bezetting versus arbeidsmarkt

O.m. op agenda RvT ziekenhuis – 2

(alfabetisch)

- Patiënttevredenheid – Net Promotor Score
- Productie, financiële performance, jaarrekening, risico's, horizontaal toezicht Belastingdienst, e.v. →
Vorbereitung RvT Auditcommissie
- Ranking w.o. AD Top 100 / Elsevier, actuele media zaken
- Stakeholders
- Strategie / planvorming w.o. normen en eisen aan volumes zorgaanbod
- Vastgoedstrategie en lange termijn onderhoudsplan
- Werkgeverschap Raad van Bestuur w.o. beoordeling →
Vorbereitung RvT Remuneratiecommissie
- Wet Bestuur & Toezicht / Wet Normering Topinkomens

RvT versus RvC

Waar zit het verschil?

Of juist niet?

Wat is de impact?

Wat betekent dit?

Samenvatten sessie

Enige bevindingen uit de sessie:

- *Verskil RvC en RvT: als er nog een verschil is, is dat steeds kleiner aan het worden*
- *In de wetgeving is dat ook te zien, eerst code voor beursgenoteerde ondernemingen, nu governance codes voor meerdere branches en de wetgever die steeds meer dezelfde eisen stelt*
- *Maatschappelijke context not for profit moet je aanspreken, waarbij opgemerkt dat er ook flink wat profit bedrijven in een duidelijke maatschappelijke context opereren – zie bijvoorbeeld de chemie – de verschillen tussen RvC en RvT zijn daardoor kleiner dan je zou verwachten*
- *Organisatie in non-profit opereren regelmatig in lastige / kwetsbare externe context met politieke impact, tempo veranderingen kan daardoor anders zijn door vele stakeholder - RvT daarom misschien zelfs wel moeilijker*
- *Woord 'non-profit' past niet meer bij groot deel van de organisaties die in deze categorie gerangschikt worden - het wordt tijd voor ander woord*
- *Commissarissen/bestuurders uit non profit bij profit en anders om is aantrekkelijk voor interactie – daarom jammer dat vacatures RvC profit zelden zichtbaar zijn zodat zelf solliciteren niet mogelijk is*

Waarom een bijdrage leveren aan de zorg zo mooi is

De film 'Omdat wij begrijpen dat' die Roos als afronding vertoond heeft, is terug te zien op www.franciscus.nl



RvC of RvT: What's the Difference?

DANK JULLIE WEL!