

Lizzy Doorewaard

Code Van Maanen

Lizzy Doorewaard, beroepscommissaris:

- ▶ Nederlandse Publieke Omroep
- ▶ Staatsbosbeheer
- ▶ Grant Thornton Accountants en adviseurs
- ▶ MVONederland
- ▶ ...
- ▶ certificering bestuurders en commissarissen



Hoe houd ik toezicht?

- ▶ “sparring partner en kritisch tegenwicht”; “vriendelijk en streng”
- ▶ Als ervaren bestuurder..
- ▶ met verantwoordelijkheidsgevoel
- ▶ die weet wat er speelt (ben nieuwsgierig, lees veel)
- ▶ en onafhankelijk en integer is
- ▶ en ik doe het met plezier.



Code van Maanen bekeken:

- ▶ Regels over...
- ▶ Strategie
- ▶ Risicomanagement
- ▶ Functioneren RvC
 - ▶ werkgeversrol (beoordeling, opvolging)
 - ▶ rol als toezichthouder (commissies, reglementen)
 - ▶ Klankbordrol



Van Maanen ziet zelf als 'baanbrekend':

- ▶ Nu aandacht voor:
- ▶ Lange Termijn waardecreatie
- ▶ Cultuur
- ▶ Risicobeheersing
- ▶ Checks&Balances



Welke kans liet hij liggen?

- ▶ Gedetailleerde regels, normenkader, vraagt om ‘afvinken’
- ▶ Verschillende codes gaan zelfs al verder...
- ▶ Had een “waardenkader” kunnen geven, als *challenge*, eis voor:
 - ▶ evenwichtigheid
 - ▶ Integriteit
 - ▶ transparant
 - ▶ Onafhankelijkheid
 - ▶ Open ...

?

